

Lektørdtalelse (09/44) 2 792 293 7 (A)

Bach, Ole: Når ledere skaber resultater : en bog om offentlig ledelse. - Birmar.
- 218 sider. - DK 35

Anvendelse/målgruppe/niveau

Bogen er målrettet offentlige ledere.

Beskrivelse

Forfatteren er forhenværende direktør i Københavns Kommunes afdeling for trafik, veje og parker. Han forlod jobbet i 2008 og har brugt tiden siden til at reflektere over sine erfaringer med ledelse, har systematiseret dem og beskriver her sin egen ledelsesmodel. Han opdagede et ledelsesverdenskort med 4 verdenshjørner: Resultater, organisering, handling og fællesskabsfølelse. De to første karakteriserer han som tilhørende den "hårde" del af ledelsesgerningen, de to andre som de "bløde" sider af samme. Med sin egen branche som case forsøger han at dechiffrere opgaven i enkeltelementer og derudfra opstille en model for lederens opgave. Det er praktikerens erfaringer udkrystalliseret i en klar og overskuelig model, der dog samtidig illustrerer, hvor kompleks opgaven er. Derfor beskæftiger han sig også indgående med, hvilke kompetencer, det fordrer af lederen. En god ledelsesbog målrettet mod det offentlige felt, der bevæger sig i en god balance mellem overordnede teorier og kunsten at operationalisere dem.

Sammenligning

Der findes en del bøger om offentlig ledelse, bl.a. af Klaudi Klausen. En nyere bog, som denne kan sammenlignes med er *Ledelse efter kommunalreformen*, 2008. Denne her har til forskel fra de andre en sammenhængende model, der gør den til en slags lærebog for offentlige ledere, hvor de tidligere mere har haft debatbogens karakter.

Samlet konklusion

En bog, der i modellens form beskriver den offentlige leders udfordringer med klare bud på, hvordan opgaven gribes an.

Jytte Bræmer